



# Il Rafforzamento della Capacità amministrativa nella Programmazione 2014-2020

*Come i sistemi di performance management possono contribuire al rafforzamento delle capacità di gestione dei fondi europei*

Andrea Tardiola



REGIONE  
LAZIO

**valutazione delle  
performance**

[www.qualitapa.gov.it](http://www.qualitapa.gov.it)



## Dalla capacità entropica alla capacità amministrativa

*Soluzioni finanziarie «creative»  
(mutui, derivati, attivi di  
bilancio presunti)*

*Gestione amministrativa  
dispersiva, «imponente ma  
inconcludente» (dalle  
infrastrutture alla sanità)*

*12 mld debito commerciale  
10 mld debito finanziario*

*Programma di governo certo,  
comprensibile, valutabile*

*... quindi:*

*Coerenza organizzativa*

*Coerenza finanziaria*

*Ecco quello che farà la Regione Lazio nel prossimo quinquennio:*

*dalle 7 linee strategiche fino ai 424 interventi di base*

*con un'organizzazione più razionale*

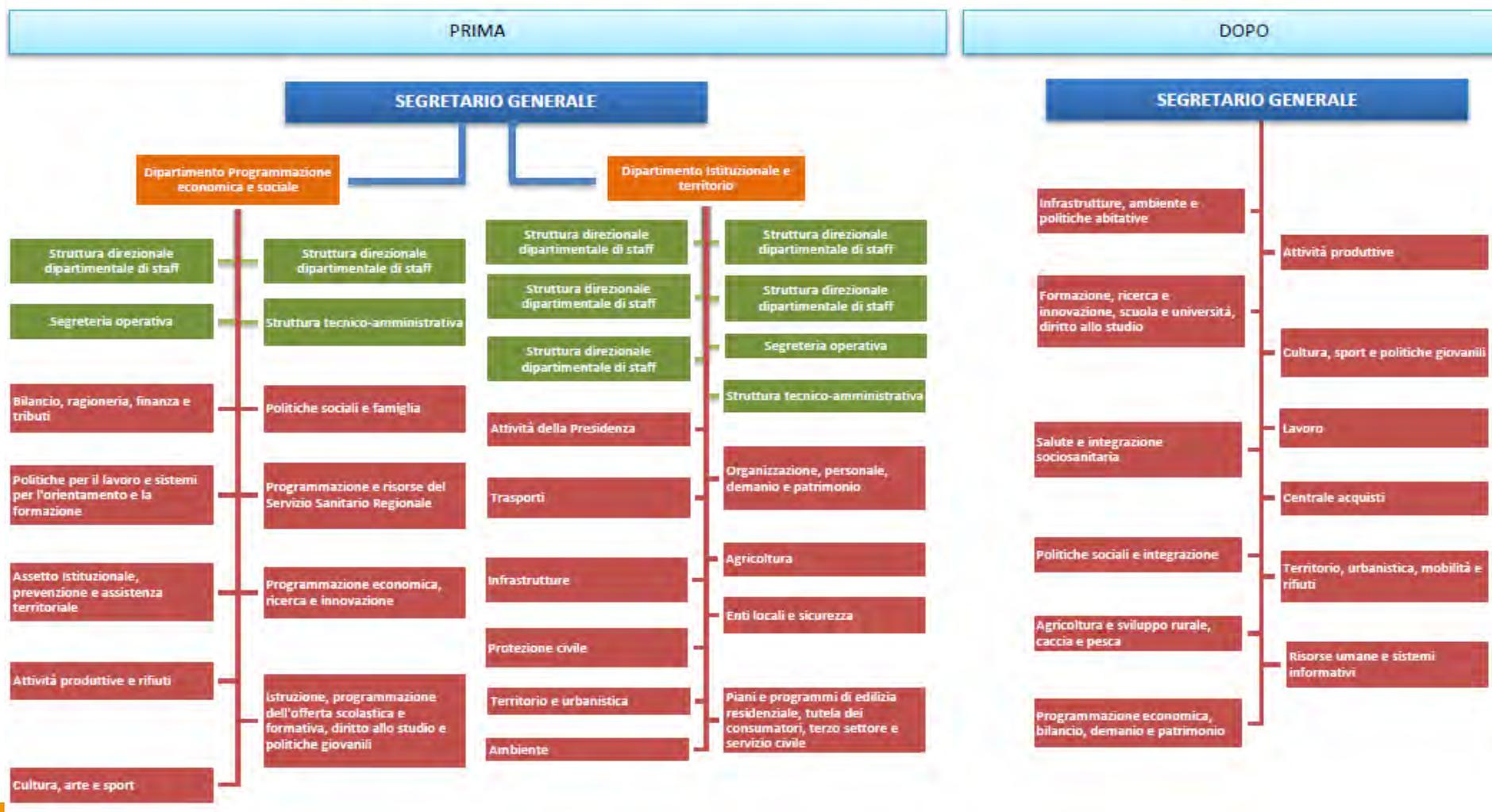
*un bilancio di programma (risorse regionali, più risorse nazionali, più risorse 2014-2020 ... più risorse private)*



Macroarea	Indirizzi programmatici	Obiettivi programmatici	Azioni
<i>1. Una Regione moderna che aiuta lo sviluppo</i>	5	11	34
<i>2. Una grande regione europea dell'innovazione</i>	10	18	93
<i>3. Diritto allo studio e alla formazione</i>	6	10	39
<i>4. Una Regione che cura e protegge</i>	4	9	26
<i>5. Una regione sostenibile</i>	5	13	69
<i>6. Investimenti per un territorio competitivo</i>	4	10	73
<i>7. Investimenti per una società unita</i>	7	18	90
<b>TOTALE</b>	<b>41</b>	<b>89</b>	<b>424</b>

# ... con un'organizzazione più razionale

## SISTEMA ORGANIZZATIVO DELLA GIUNTA REGIONALE



Macroarea	Obiettivi progr.tici	Strutture
<i>1. Una Regione moderna che aiuta lo sviluppo</i>	<b>11</b>	<i>DIR Sviluppo, DIR Cultura, AG turismo</i>
<i>2. Una grande regione europea dell'innovazione</i>	<b>18</b>	<i>DIR Formazione e Ricerca</i>
<i>3. Diritto allo studio e alla formazione</i>	<b>10</b>	<i>DIR Formazione e Ricerca</i>
<i>4. Una Regione che cura e protegge</i>	<b>9</b>	<i>DIR Sanità, DIR sociale, DIR Lavoro</i>
<i>5. Una regione sostenibile</i>	<b>13</b>	<i>DIR ambiente e infrastrutture</i>
<i>6. Investimenti per un territorio competitivo</i>	<b>10</b>	<i>DIR territorio, urba., trasporti DIR ambiente e infrastrutture</i>
<i>7. Investimenti per una società unita</i>	<b>18</b>	<i>DIR sociale</i>



Ciascuna azione del DSP è stata classificata secondo le regole del bilancio armonizzato in:

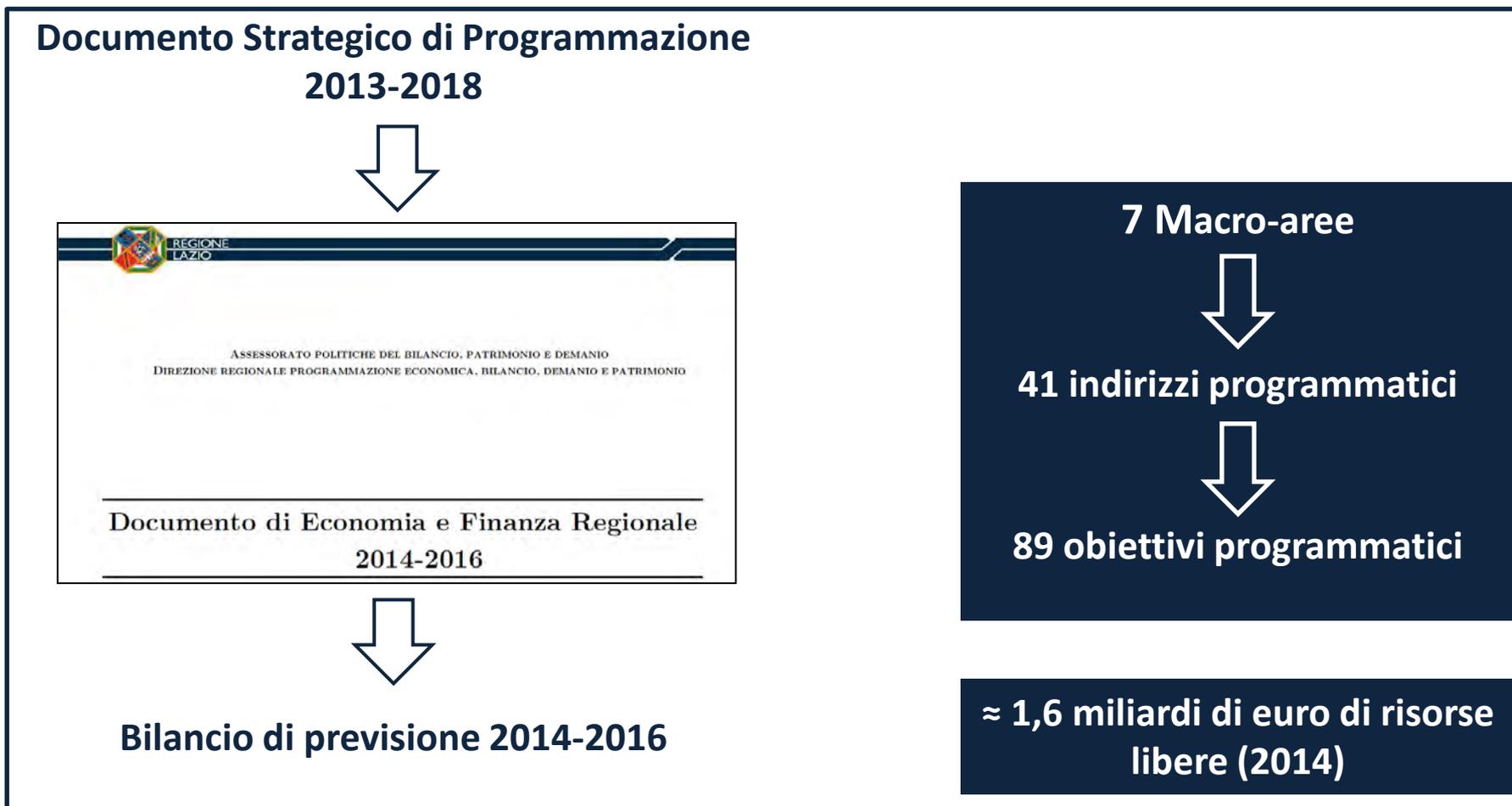
- programmi
- missioni

Nei prossimi mesi:

- tutti i capitoli di bilancio saranno ricondotti alle azioni del DSP
- quelli non riconducibili saranno portati ad esaurimento (audit puntuale scadenze, eventuali ricontrattazioni, ...)

Un percorso di riforma che prelude a una coerente innovazione del quadro normativo

## Allocazione di risorse al programma



## Programma per cambiare il Lazio

### Vincoli di bilancio

### La porzione attuabile nel 2013-2018

### La porzione non attuabile nel 2013-2018

	Risorse regionali	Risorse nazionali	Risorse comunitarie programmazione 2007-2013	Risorse comunitarie programmazione 2014-2020	Altre risorse	TOTALE RISORSE PER INDIRIZZO PROGRAMMATICO
Una grande regione europea dell'innovazione						
Semplificare l'attività d'impresa	...	...	...	...		...
Sostenere l'autonomia finanziaria delle PMI	...	...	...	...		...
...						
<b>TOTALE RISORSE POLITICHE DI SVILUPPO 2013-2018</b>						

Macroarea	Obietti vi progr.ti ci	Strutture	Risorse
<i>1. Una Regione moderna che aiuta lo sviluppo</i>	<b>11</b>	<i>DIR Sviluppo, DIR Cultura, AG turismo</i>	...
<i>2. Una grande regione europea dell'innovazione</i>	<b>18</b>	<i>DIR Formazione e Ricerca</i>	...
<i>3. Diritto allo studio e alla formazione</i>	<b>10</b>	<i>DIR Formazione e Ricerca</i>	...
<i>4. Una Regione che cura e protegge</i>	<b>9</b>	<i>DIR Sanità, DIR sociale, DIR Lavoro</i>	...
<i>5. Una regione sostenibile</i>	<b>13</b>	<i>DIR ambiente e infrastrutture</i>	...
<i>6. Investimenti per un territorio competitivo</i>	<b>10</b>	<i>DIR territorio, urba., trasporti DIR ambiente e infrastrutture</i>	...
<i>7. Investimenti per una società unita</i>	<b>18</b>	<i>DIR sociale</i>	...

## Monitoraggio del programma di governo



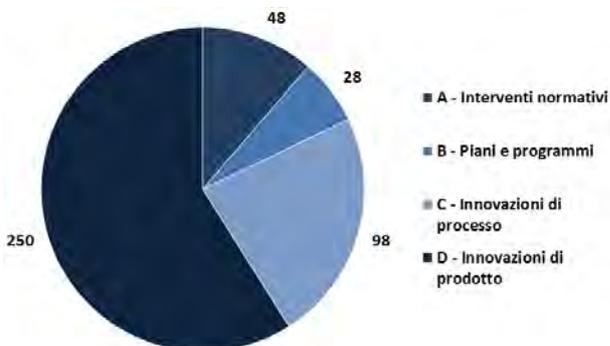
Progettare la modulazione nel tempo di:

**A - Interventi normativi**

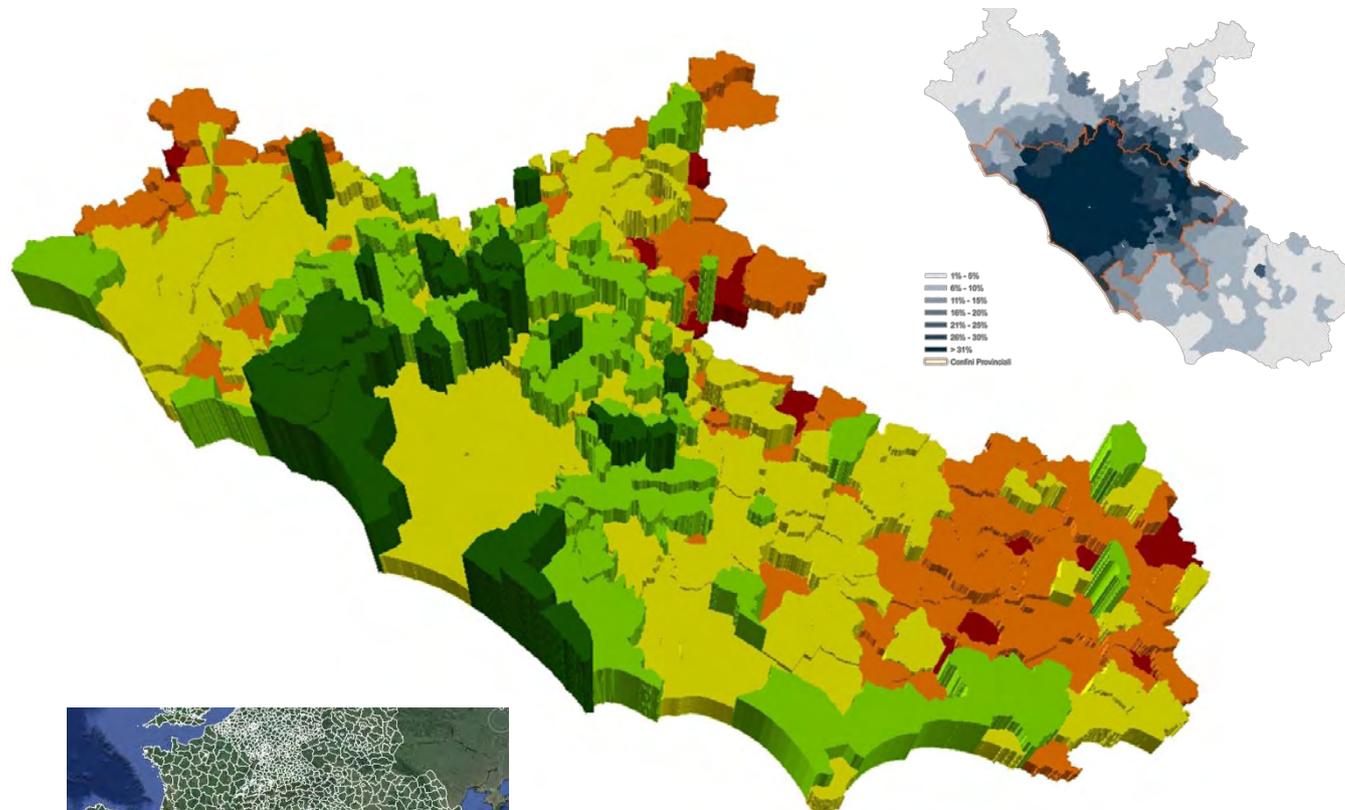
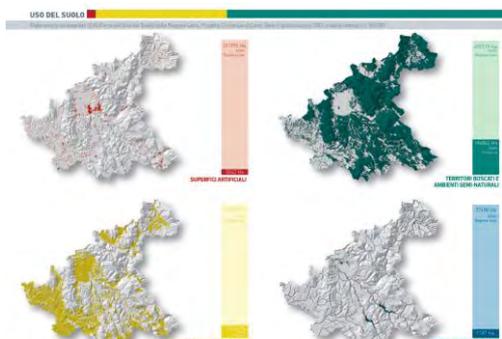
**B - Piani e programmi**

**C - Innovazioni di processo: strumenti e metodi per il governo (organizzazione, governance, semplificazione, trasparenza, tecnologie, osservatori, metodi amministrativi)**

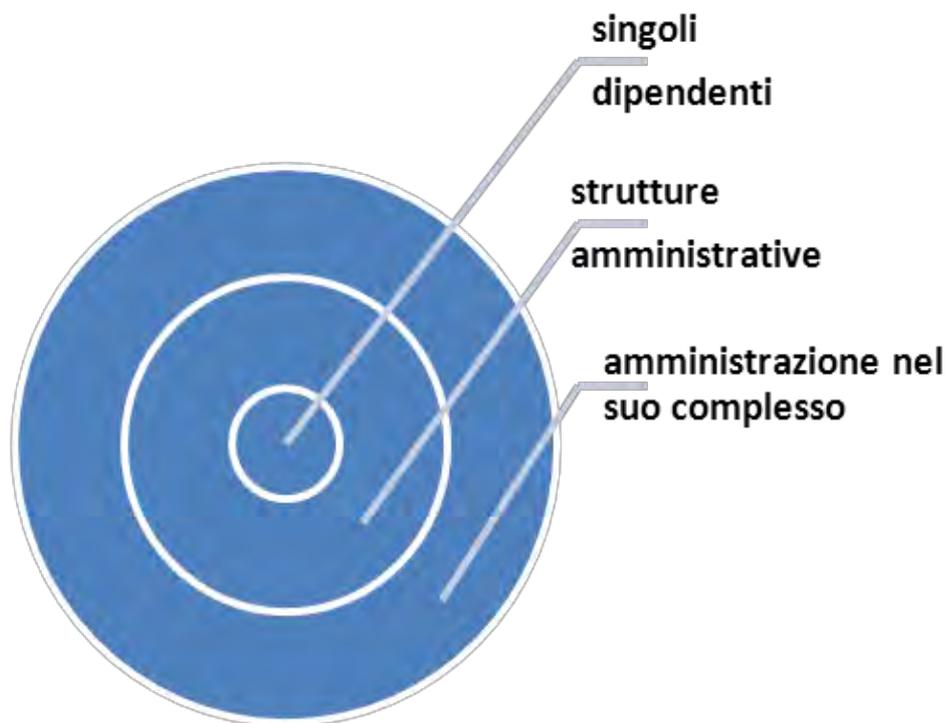
**D - Innovazioni di "prodotto": progetti, opere, servizi, finanziamenti, incentivi, trasferimenti**



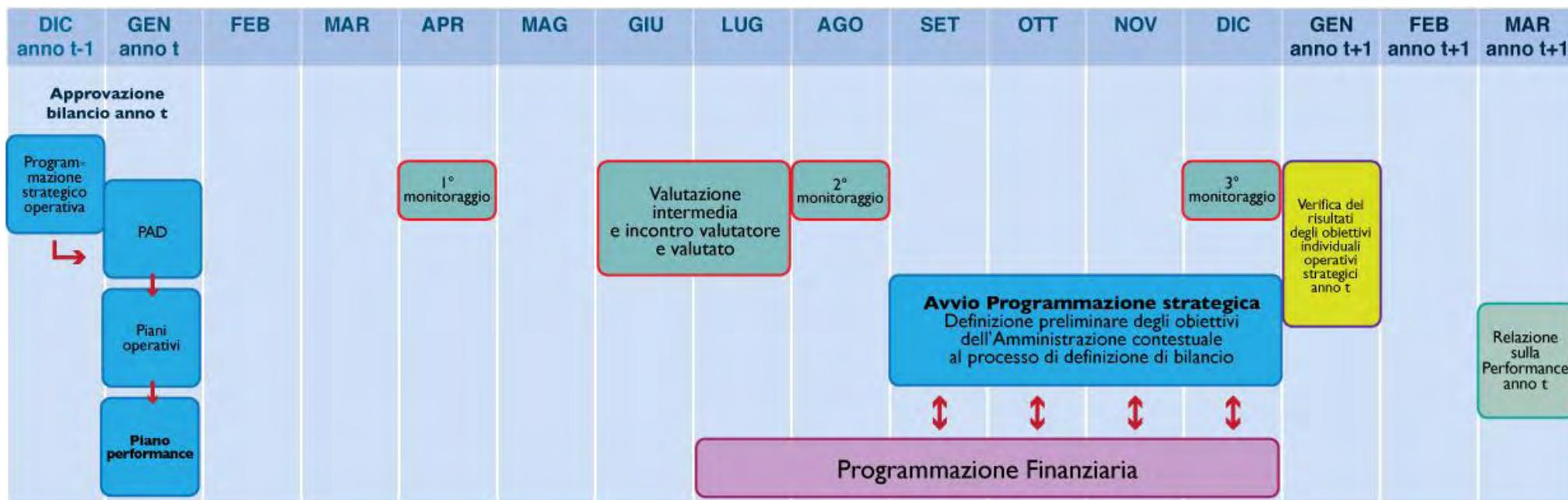
# Monitoraggio territoriale del programma di governo



# Ciclo performance al servizio del programma di governo



# Ciclo performance al servizio del programma di governo



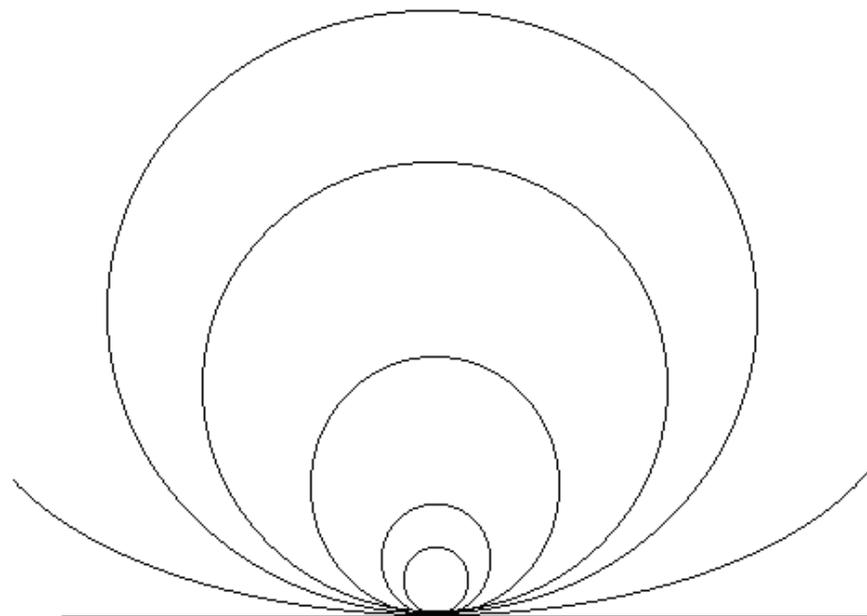
## Concretezza delle decisioni

*Valutazione performance  
vertici: 98,45 e 98,75*

*Valutazione performance  
realistica*

*1.200 funzionari = 1.200 AP e PO*

*Fondo prod. da 30 a 23 mln*



**Grazie**