



# valutazione delle performance

[www.qualitapa.gov.it](http://www.qualitapa.gov.it)

# Ciclo della Performance: amministrazioni a confronto

Ruolo della politica e delle strategie nello sviluppo del ciclo della performance

Roma, 29 Maggio ore 14.00 – 14.45

FORUM PA 2013, Palazzo dei Congressi

# Raccordo tra politica e performance

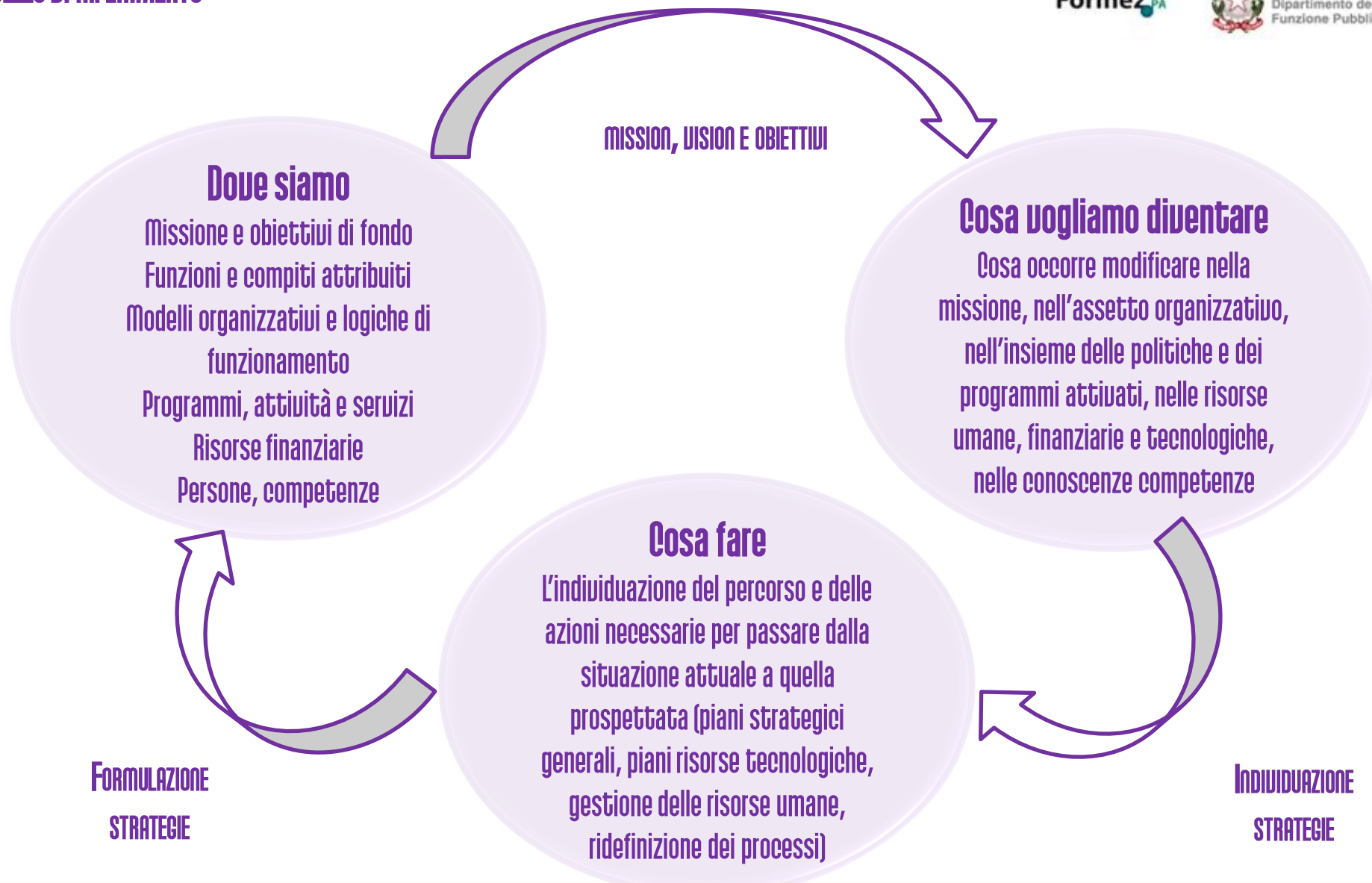
Marcello Corbo – Luigi Corvo

Esperti territoriali

“La pianificazione strategica costituisce uno sforzo disciplinato finalizzato alla formulazione di rilevanti decisioni ed azioni correlate che permeano e guidano ciò che una data organizzazione è, cosa fa e perché lo fa” (Bryson 2004)



**PENSIERO STRATEGICO**



definire gli obiettivi da perseguire per creare **VALORE PUBBLICO**



1. Definire gli **scenari ambientali** nei quali operare
2. Individuare, sulla base di mission e mandato, gli **obiettivi strategici** da raggiungere
3. Tradurre gli obiettivi strategici in **obiettivi operativi** da realizzare attraverso piani di azione
4. Individuare il set di **indicatori e target** (outcome) di impatto, dopo aver allocato le risorse finanziarie ed umane per il raggiungimento degli obiettivi
5. **Misurare le performance**

### Ruolo della politica

- Programma di mandato
- Presidio di tempi e risorse
- Stile di leadership

### Management Strategico

- Individuazione di obiettivi
- Presidio di tempi e risorse
- Raccordo politica/amministrazione

### Strumenti manageriali

- Strumenti di misurazione
- Bilancio
- Flussi informativi



### VALUTAZIONE DELLE POLITICHE

#### OUTCOME FINALI

PROCESSI DECISIONALI BASATI SU EVIDENZE

### VALUTAZIONE DELLE STRATEGIE

#### OUTCOME INTERMEDI

SCELTE STRATEGICHE CONSAPEVOLI

### VALUTAZIONE DELLA GESTIONE

#### OUTPUT

ORGANIZZAZIONE RAZIONALE DEL LAVORO

## RACCORDO E CICLO PROGRAMMAZIONE STRATEGICA

### Ruolo della politica

- Programma di mandato
- Presidio di tempi e risorse
- Stile di leadership

### Management Strategico

- Individuazione di obiettivi
- Presidio di tempi e risorse
- Raccordo politica/amministrazione

### Strumenti manageriali

- Strumenti di misurazione
- Bilancio
- Flussi informativi

### VALUTAZIONE DELLE POLITICHE

#### Outcome Finali

PROCESSI DECISIONALI BASATI SU EVIDENZE

### VALUTAZIONE DELLE STRATEGIE

#### Outcome Intermedi

SCELTE STRATEGICHE CONSAPEVOLI

### VALUTAZIONE DELLA GESTIONE

#### Output

ORGANIZZAZIONE RAZIONALE DEL LAVORO

GENERAZIONE DI VALORE PUBBLICO

CAPACITA' DI ANALISI E FORMULAZIONE STRATEGICA

AMMINISTRAZIONE SOSTENIBILE

FIDUCIA DEI CITTADINI