

# Rafforzamento della capacita istituzionale e amministrativa nella programmazione dei fondi comunitari nel periodo 2014-2020

## **FORUM PA 2013**

Roma, 29 maggio 2013

**Pia Marconi**



*Presidenza del Consiglio dei Ministri*  
**Dipartimento della  
Funzione Pubblica**

# La capacità istituzionale ed amministrativa



# Rafforzamento della capacità istituzionale e amministrativa

Caratteristiche delle organizzazioni pubbliche per conseguire al meglio i risultati delle loro politiche

- ✓ *Qualità delle risorse umane (skills)*
- ✓ *Caratteristiche dell'organizzazione*
- ✓ *Solidità dei sistemi di performance management*
- ✓ *Livello di digitalizzazione*
- ✓ *Gestione delle relazioni interistituzionali*
- ✓ *Relazioni con gli stakeholder*

New Public Management → Public Governance  
(contesto, consenso, partnership)

Che cosa è?



# Rafforzamento della capacità istituzionale e amministrativa

- Proposta di Regolamento del Parlamento Europeo e del Consiglio
  - *“Rafforzamento della Capacità Istituzionale (...)” uno degli 11 obiettivi tematici della politica regionale europea*
  - *Corrispondente* condizionalità ex ante
- Position paper dei Servizi della Commissione sullo sviluppo dell'accordo di partenariato
  - *“Supporto alla qualità, efficacia ed efficienza della pubblica amministrazione”*, tra le 4 funding priority
    - non solo regioni obiettivo convergenza
    - Assistenza tecnica VS rafforzamento capacità
- Metodi e obiettivi per un uso efficace dei fondi comunitari 2014-2020 + Terms of reference per il mandato dei tavoli di confronto partenariale

La  
programmazione  
2014-2020



# Rafforzamento della capacita istituzionale e amministrativa

Una possibile mappatura delle azioni

	Risultati attesi	Obiettivi specifici	Azioni	Azioni di RCA esplicite
OT1	6	-	20	-
OT2	5	-	10	-
OT3	9	-	32	-
OT4	4	-	29	-
OT5	2	6	15	-
OT6	2	12	43	-
OT7	7	-	22	2
OT8	9	21	60	22
OT9	17	30	139	30
OT10	9	19	126	46
<b>TOTALE</b>	<b>70</b>	<b>88</b>	<b>496</b>	<b>100</b>

1	Livello della digitalizzazione	sistemi informativi digitali, sistemi hardware (dotazioni infrastrutturali, virtualizzazione), sistemi software (formazione vs esternalizzazione servizi tech, e-government, e-procurement, transazioni via web ), ecc.	➔	19
2	Coinvolgimento dei cittadini e degli stakeholder	progettazione partecipata, tavoli di concertazione, co-produzione, customer satisfaction management, comunicazione, ecc.	➔	33
3	Qualità delle HR	dotazione di professionalità tecniche (pre-commercial public procurement, piani di governo del territorio), formazione e qualificazione del personale, ecc.	➔	10
4	Gestione delle relazioni con le istituzioni	tavoli di concertazione, governance multilivello, ecc.	➔	26
5	Solidità dei sistemi di pianificazione, valutazione, gestione del rischio operativo	programmazione strategica, sistemi informativi, project management, governance aziendale, ecc.	➔	55
6	Caratteristiche dell'organizzazione delle attività e dei servizi	cambiamento dell'organizzazione (change management), gestione associata di attività o processi, PPP (esternalizzazione a privati, project financing, voucher), ricadute organizzative delle azioni di semplificazione, ecc.	➔	10
			<b>TOTALE</b>	<b>153</b>



# Rafforzamento della capacità istituzionale e amministrativa

Serve una strategia per il rafforzamento della capacità istituzionale ed amministrativa che definisca sia il **che cosa** fare sia il **come** realizzarlo

## Che cosa

- indirizzi della Commissione (rilevanza e ambiti)
- risultati del lavoro dei tavoli di confronto partenariale (ancoraggio ai risultati attesi relativi alle aree tematiche)
- *politiche generali di modernizzazione* delle pubbliche amministrazioni (semplificazione, integrità, corruzione, digitalizzazione) e condizionalità ex ante

## Come

- applicazione delle **innovazioni di metodo** (obiettivi, risultati attesi e indicatori per misurarli) + valutazioni inbuilt negli interventi (anche attraverso procedure di risk management) + comunicazione e ricerca di commitment politico
- **Mappatura** delle azioni per ambiti di **RCA** ed attori e loro **clusterizzazione** per individuare priorità, razionalizzazioni ed economie di scala
- azioni di **respiro nazionale** ed **azioni regionali**
- **presidio nazionale unitario** che promuova network di attori strategici selezionati sui territori in base alla loro capacità e offra indicazioni coordinate agli attori territoriali
- utilizzo delle **lezioni apprese** dalle esperienze migliori di gestione dal centro di progetti di innovazione settoriali (giustizia e non) , aperti alla partecipazione attiva dei territori

Che cosa  
fare e come

